

## **University of Salento, *Unisalento***

### **Internationalisation Strategies**

These strategies have been compiled by the University's working group, the "Gruppo di Lavoro sull'Internazionalizzazione" (GdLI), led by the Rector's Delegate for Internationalisation, prof. Mariaenrica Frigione.

Members: Professors Alessandra Beccarisi, Susanna Cafaro, Maria Luisa De Rinaldis, David Katan, Stefano Piraino and Giustina Secundo.

### Introduction

The development of the international dimension has been identified as one of the main goals of both the Italian and the European Education Systems, and has also been one of the strategic objectives of the University of Salento for many years. *Unisalento* is currently focussing on both short-term and long-term policies, and on optimising all the sectors involved. All teaching and research staff are being encouraged to feel the need to grasp the opportunities that internationalisation brings. In order to do so, they need to consolidate not only existing international collaborations, but also to foster new ones to further internationalise training, research and the 'third mission', that of further developing links with our own region.

*Unisalento* has already established the following specific aims:

- to increase the number of internationalised first and second-level courses as well as doctoral research courses;
- to increase incoming/outgoing student mobility exchange at all levels, both incoming or outbound, and both within EU and extra-EU;
- to increase the mobility of the teaching, technical and administrative staff;
- to strengthen research collaboration with foreign universities and research organisations;
- to create new agreements with foreign universities and international research institutes.

We believe that these policies will also strengthen the attractiveness of *UniSalento* for students in our region as well as for those abroad. Home students will benefit from high-quality training programmes which will also enable them to have a wide variety of international study and experience to choose from. Curricular work-placements provide students with important educational experience, in that they are put in the condition of putting theory into practice. Clearly, further value is added when this experience takes place abroad.

The process of internationalisation affects the whole University, from teaching and research, to the 'third mission'. The mobility programmes themselves carried out in collaboration with a wide range of universities are truly worldwide.

The strategic internationalisation policies have been set within the guiding framework of the University's Internationalisation Plan (Piano di Ateneo per l'Internazionalizzazione), which was approved in March 2016. One of the key points in the Plan was the institution of a Representative for Internationalisation at Departmental level (Referente per le Azioni di Internazionalizzazione per la Didattica di Dipartimento). This representative has a liaising function within each Department, and is the link between the Academic and the administrative university bodies responsible for Internationalisation. Above all, they will take special care of mobility, and of each Department's international activities database.

### International Study and Doctoral Courses

The international dimension of the courses offered by the University is particularly important, with a number of courses, particularly at the 2<sup>nd</sup> level, that have been restructured to provide graduates with competitive professional profiles locally, national and abroad. Also, new international courses

have been created.

The University now offers at the 2<sup>nd</sup> level, 5 MA courses exclusively in English at the Faculty of Engineering:

- Aerospace Engineering,
- Communication Engineering & Electronic Technologies,
- Computer Engineering,
- Management Engineering,
- Materials Engineering and Nanotechnology

A number of other Degree courses now qualify as double or joint degree courses thanks to agreements with a number of foreign universities, meaning that students may follow part of the course abroad. For example:

- in Economics, agreements with University of Valladolid, Spain.
- in Philosophy, agreements with University of Sorbonne, Paris and with University of Cologne, Germany.
- The MA course “European Heritage, Digital Media and the Information Society”, agreements with Universities of Coimbra (Portugal), Graz (Austria) and Turku (Finland).

There are 2 International doctoral programmes in “Modern and Classical Languages, Literatures and Cultures” and in “Philosophie: Formes et Histoire des Savoirs Philosophiques/Philosophie: Formen und Geschichte des Philosophischen Wissens”.

The [University's Internationalisation Plan](#) sets out both to strengthen these accords and to further increase mobility through new agreements with foreign Universities and Research Bodies.

For example, new projects have been proposed within the KA107 International Credit Mobility (Higher Education Students & Staff Mobility), involving Albania, Argentina, Brazil, Ecuador, Hong Kong, Israel, Japan, Tunisia and the USA.

#### Student and Doctoral student mobility

Graduate data shows that students who take advantage of Erasmus projects or similar during their 3-year undergraduate course have improved employment possibilities.

The number of students in mobility for study or for work as well as the number of university credits acquired abroad had been constantly increasing, thanks also due to an optimisation of the European and ministerial mobility funds.

To increase both incoming and outgoing mobility *Unisalento* has already set aside further funding and has also instituted 'Info-Days'. These events publicise the international opportunities to all students, and are held periodically within each Department or Course by the new Departmental Internationalisation Representatives in conjunction with the University's International Office.

The University also has also begun to implement strategies to increase the number of doctoral students in mobility. This means increasing the number of *Unisalento* students spending a period of their doctoral programme abroad (and of foreign doctoral students at *Unisalento*), and increasing the number of students enrolled in the international doctoral programmes with mandatory sojourns in a partner university.

## Promotion abroad and services for foreign students

Internationalisation requires an international presence in the media. So, the University has begun to focus on more web-based promotion activities to reinforce its international communication profile backed-up by the slogan: “Unleash your talent at UniSalento”. This was the theme of a new international video released in October, 2016, in which 4 students from 3 continents participated. The video, grounded in Salento’s history, culture and vibrant nature aims to give an instant feel for perspective students of our teaching, research, hands-on training and local outdoor and social life. It is available on YouTube in 2 versions:

- full version (1’30’’): <https://youtu.be/qcpqioZ7rV4>
- short version (30’’): <https://youtu.be/jPYsH6YA09o>

2016 also saw the new online portal (in English): <http://international.unisalento.it>.

It is fresh and colourful, and is designed to attract. The pictures tell the story of life in class, in the laboratories and around Salento. Hashtags guide users to all the information with just two clicks.

New products are also being designed to promote the University and the area, including brochures, pen-drives and power-point presentations.

Also, since 2016, the University has begun to organise promotional visits to Institutes of Higher Education abroad, as well as to other to international events and educational fairs. Promotional material is now being sent to institutions, such as the Italian Culture Institutes.

Foreign students are now being more closely assisted during the settling in period with more guidance during the administration procedures and in finding accommodation.

The “International Students Welcome Day” was instituted at the beginning of the course year in 2016 for both local and foreign students. The whole University has the opportunity to present its services: from student associations and recreational organisations, to administrative departments, courses and those individual teachers involved with foreign students and exchange.

Also in 2016, *UniSalento* took part in the “Invest Your Talent in Italy” project which aims at attracting foreign talent coming from key countries targeted for future business initiatives: Azerbaijan, Colombia, Egypt, Ethiopia, Ghana, Indonesia, Kazakhstan, Mexico, Turkey and Vietnam. The aim is to increase MA course enrolment in the English-taught courses in Engineering, High Technology, Design, Architecture, Economics and Management. A number of scholarships will also be available. Already an Ethiopian student has won a grant to attend “Materials Engineering and Nanotechnology”.

## Teaching staff and International Research activities

*UniSalento* has been internationalising its teaching and research with international partners to reach (or to maintain) high-quality research standards. These measures are progressively adding to our academic visibility and impact in an international context.

There is a high degree of individual and Departmental scientific and teaching collaboration with other important Universities as well as European and International Research Organisations. For example, over the last few years, *UniSalento* has gained 3 important “ERC Starting Grants” (research funding for independent projects) as well as that of Head Partner for an “ERC Advanced Grant” (research programme for innovative, high-risk projects) – which all indicate a certain

international maturity for our University

At an individual level, we also consider the following as factors in internationalisation;

- scientific production in collaboration with foreign colleagues;
- participation in scientific/editorial committees and International Bodies;
- teaching/research activities as visiting professors;
- distance teaching at foreign Universities;
- assistant supervising activities and co-tutoring for foreign doctoral students;
- participation in Academic Board Meetings of foreign doctoral Courses;
- tutoring for foreign researchers.

Improved monitoring is a priority, and a new regulation regarding Visiting Professors and Visiting Researchers has been written as part of the [University's Internationalisation Plan](#).

#### Technical-administrative Staff

Internationalisation also includes technical-administrative staff mobility to learn best-practices at foreign Universities and to follow training/refresher courses regarding international courses and student mobility. Promotion of these projects will be prioritised in terms of learning potential and to the benefits for *Unisalento*.

## Università del Salento

### Strategie di internazionalizzazione

A cura del Delegato del Rettore all'Internazionalizzazione, Prof.ssa Mariaenrica Frigione, e del Gruppo di Lavoro sull'Internazionalizzazione (GdLI), Proff. Alessandra Beccarisi, Susanna Cafaro, Maria Luisa De Rinaldis, David Katan, Stefano Piraino, Giustina Secundo.

#### Premessa

Lo sviluppo della dimensione internazionale è stato identificato come uno dei principali obiettivi del sistema Educativo Italiano e Europeo ed è da anni uno degli obiettivi strategici dell'Università del Salento, impegnata nella pianificazione di politiche a breve e a lungo termine, e in un processo di ottimizzazione di tutti gli ambiti coinvolti. Tutti i soggetti accademici impegnati nella didattica e nella ricerca devono sentire l'esigenza di cogliere le opportunità per far giocare al proprio Ateneo un ruolo internazionale, consolidando da un lato le collaborazioni internazionali già in essere, e promuovendo altresì nuove collaborazioni che diano l'opportunità di internazionalizzare le attività di formazione, di ricerca e di terza missione.

Gli obiettivi specifici posti in essere dall'Università del Salento riguardano l'incremento della dimensione internazionale dei corsi di studio di I e II livello e dei dottorati di ricerca, il potenziamento dei tradizionali scambi di studenti e dottorandi in ingresso ed in uscita nell'ambito di progetti europei ed extra europei, l'incremento della mobilità in entrata ed uscita di docenti e personale tecnico-amministrativo, l'attivazione di nuovi accordi con Università ed Enti di Ricerca internazionali, anche nell'ottica di potenziare le collaborazioni di ricerca con atenei ed enti di ricerca stranieri.

Attraverso tali azioni di sistema, si ritiene possa aumentare anche l'attrattività di UniSalento nei confronti degli studenti della nostra regione così come di quelli internazionali attirati da percorsi formativi di qualità e che al contempo prevedano una significativa esperienza di studio/tirocinio internazionale. I tirocini curriculari rappresentano un'esperienza formativa importante per gli studenti perché permettono di approfondire aspetti applicativi, e se l'esperienza viene anche fatta all'estero questo rappresenta un valore aggiunto.

L'internazionalizzazione coinvolge l'Università del Salento in tutti i suoi diversi settori: didattica, ricerca e terza missione, come è attestato dai numerosi programmi di mobilità riguardanti studenti, docenti, personale tecnico-amministrativo e dalle attività di ricerca, di terza missione e di progettazione svolte in collaborazione con un'ampia varietà di atenei di aree geografiche appartenenti a tutti i continenti.

Alla definizione di politiche di internazionalizzazione strategiche per l'Ateneo, si è inoltre abbinata l'attenzione per un modello organizzativo - gestionale che concorra al raggiungimento degli obiettivi fissati. Nel Marzo del 2016 è stato redatto e approvato un "[Piano di Ateneo per l'Internazionalizzazione](#)", con l'obiettivo di definire politiche ed obiettivi strategici in modo chiaro e coerente con il Piano Strategico di Ateneo e proporre un modello operativo al fine di renderne realizzabili gli obiettivi strategici. Nell'ambito di tale Piano, è stata prevista, ad esempio, l'istituzione di un Referente per le Azioni di Internazionalizzazione per la Didattica di Dipartimento che, oltre a svolgere varie funzioni di comunicazione, curi il database della mobilità e delle attività internazionali dipartimentali e costituisca un raccordo tra il Dipartimento e gli organismi di Ateneo preposti all'Internazionalizzazione.

### I Corsi di Studio e di Dottorato di Ricerca Internazionali

L'Università del Salento promuove e sostiene iniziative volte ad implementare la dimensione internazionale dell'offerta formativa, diversificando e ripensando i propri percorsi formativi sulla base della domanda di formazione, con la definizione di profili professionali spendibili nel contesto lavorativo, sia sul territorio che in contesti nazionali ed internazionali, tenendo conto, soprattutto nei corsi di studio di II livello, delle proprie linee di ricerca distintive.

A tale scopo sono stati istituiti diversi corsi a carattere internazionale con l'obiettivo di incrementare sempre più la dimensione internazionale dei corsi di studio di I e II livello e dei dottorati di ricerca.

Sono attivi corsi di laurea Magistrale tenuti integralmente in lingua inglese presso le Facoltà di Ingegneria (con 5 corsi di Laurea Magistrale: Aerospace Engineering, Communication Engineering & Electronic Technologies, Computer Engineering, Management Engineering, Materials Engineering and Nanotechnology) e di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali (Coastal and Marine Biology and Ecology). Accanto a questi, sono stati attivati corsi di studio in collaborazione con Università estere per il rilascio di titoli di studio doppi e multipli. Ciò significa che, al termine dei percorsi integrati, sarà rilasciato al laureato un titolo di studio che sarà riconosciuto da entrambi/tutti gli Stati partner ai fini lavorativi. In particolare, presso la Facoltà di Economia sono attivi due corsi di Laurea triennale in collaborazione con l'Università di Valladolid, in Spagna (Business Administration, Economics & Finance). Sono due i percorsi della Magistrale in Scienze Filosofiche, uno svolto in collaborazione con l'Università Paris Sorbonne, l'altro con l'Università tedesca di Colonia. Infine, il corso di Laurea Magistrale European Heritage, Digital Media and the Information Society, che coinvolge docenti di Ingegneria e di Beni Culturali, viene svolto in collaborazione con diverse Università Europee, Coimbra (in Portogallo), Graz (in Austria) e Turku (in Finlandia). I programmi di queste lauree propongono periodi di mobilità strutturata all'interno di un percorso formativo concordato con le Università partner: gli studenti che si iscriveranno alle lauree internazionali, cioè, avranno la possibilità di frequentare parte del percorso formativo presso prestigiosi Atenei internazionali.

Due sono i corsi di Dottorato di Ricerca Internazionali, "Modern and Classical Languages, Literatures and Cultures" e "Philosophie: Formes et Histoire des Savoirs Philosophiques/Philosophie: Formen und Geschichte des Philosophischen Wissens".

Nel Piano Strategico di Ateneo è previsto un ulteriore potenziamento sia dei corsi di studio con rilascio titoli di studio doppi/multipli o congiunti sia di corsi internazionali di dottorato di ricerca mediante l'attivazione di nuovi accordi con Università ed Enti di ricerca all'estero e con il possibile supporto di specifici progetti di mobilità. Per supportare l'attivazione dei nuovi percorsi internazionali, all'interno del "[Piano di Ateneo per l'Internazionalizzazione](#)", sono state redatte le "linee guida per l'internazionalizzazione della didattica" con annessi template di accordi internazionali che contemplano le diverse finalità degli accordi.

Con tale finalità, e in linea con le strategie di Ateneo, sono state presentate numerose proposte progettuali relative alla call/all'azione KA107 International Credit Mobility (Higher Education Students & Staff Mobility) con: Albania, Argentina, Brasile, Ecuador, Hong Kong, Israele, Giappone, Tunisia, USA.

Il percorso di internazionalizzazione intrapreso di recente, oltre che fornire ai nostri studenti e dottorandi una formazione di carattere internazionale anche riconosciuta all'estero, contribuirà al potenziamento delle loro competenze linguistiche e multiculturali, e a promuovere una formazione

culturale di cittadini del mondo, in grado di affrontare le sfide professionali e personali che il futuro riserverà loro.

#### La mobilità di studenti e dottorandi

Dalle statistiche attualmente disponibili relative ai laureati che durante il proprio percorso universitario hanno trascorso un periodo di studio/tirocinio all'estero, attraverso i ben noti progetti Erasmus a cui da qualche tempo sono stati affiancati altri finanziamenti che riguardano la mobilità extra Europea, si rileva che tali laureati hanno maggiori possibilità di sbocchi lavorativi.

L'Università del Salento ha registrato un costante aumento complessivo dei dati relativi alla mobilità internazionale negli ultimi anni nell'ambito di progetti europei ed extra europei, sia in termini di numero di studenti in mobilità per studio e per attività di tirocinio che in termini di CFU conseguiti all'estero dagli studenti, risultato conseguito anche mediante una attenta analisi ed ottimizzazione dei fondi di finanziamento ministeriali ed europei da destinarsi alla mobilità per tirocinio e studio. A tali fondi, nel 2017 si sono aggiunti fondi regionali provenienti dal finanziamento di due progetti: INTER-ASIA relativo all'area Tecnico-Scientifica per rafforzare gli scambi e la cooperazione con l'area geografica asiatica emergente (Kazakistan, Cina, Pakistan, Iran), privilegiando l'attrazione di flussi di studenti stranieri in entrata; e Cross-border Studies in the Humanities di connotazione umanistica, per ampliare la rete di mobilità studentesca incoming con Paesi dell'area balcanica, in particolare Albania, Bulgaria, Croazia, Macedonia, Romania.

Sono già in atto diverse azioni per incrementare la mobilità per studio e per tirocinio out-going e incoming di studenti, sostenute destinando ulteriori finanziamenti di Ateneo a favore della mobilità degli studenti e con l'istituzione di Info-Day sui progetti Erasmus a cura dei referenti di dipartimento per l'Internazionalizzazione e l'Ufficio Relazioni Internazionali tenuti periodicamente presso i singoli Dipartimenti/CdS. Durante tali giornate, gli studenti hanno la possibilità di reperire ogni utile informazione sui percorsi di mobilità.

L'Università del Salento ha anche intrapreso azioni atte ad aumentare il numero di dottorandi che effettuano un periodo del corso di Dottorato di Ricerca all'estero e il numero di studenti stranieri che effettuano un periodo del corso di Dottorato di Ricerca presso l'Università del Salento. Un numero maggiore di dottorandi in mobilità, anche di quelli iscritti ai Corsi di Dottorato di Ricerca internazionali già operativi presso l'Università del Salento, corsi che prevedono soggiorni obbligatori presso una delle università partner sia in entrata che in uscita, avrà una ricaduta positiva anche per le valutazioni ministeriali.

#### Promozione all'estero e servizi per studenti stranieri

Il miglioramento della dimensione internazionale dell'Università del Salento non può prescindere da un potenziamento della comunicazione e della promozione di UniSalento, anche ma non solo all'estero. Abbiamo, pertanto, da qualche tempo intrapreso attività di promozione dei nostri percorsi di studio in varie forme comprese quelle della comunicazione in rete.

Al motto "Unleash your talent at UniSalento" l'Università del Salento ha lanciato un nuovo invito agli studenti internazionali: "scatena" il tuo talento, le tue potenzialità, investi nella tua formazione in un'università che è il cuore pulsante di un luogo ricco di storia, cultura e di natura di grande bellezza. Il nuovo video virale è stato realizzato con la partecipazione di quattro giovani studenti UniSalento provenienti da tre continenti e lanciato nell'Ottobre 2016. Si è voluto in questo modo mostrare in maniera efficace e immediata ai futuri potenziali studenti le opportunità di didattica, ricerca, di training su campo e ricreative offerte dal nostro Ateneo. È online anche su YouTube in due versioni:

- versione r30": <https://youtu.be/qcpqioZ7rV4>
- versione 30": <https://youtu.be/jPYsH6YAo9o>

Nel 2016, è stato anche pubblicato il nuovo portale in inglese <http://international.unisalento.it>, studiato per essere più attraente e usabile (sia da pc che da tablet e smartphone), ricco di immagini accattivanti tratte dalle quotidiane attività nelle aule, nei laboratori, in città e nell'affascinante territorio del Salento. La navigazione è "guidata" grazie all'uso di hashtag e permette di raggiungere ogni informazione cercata in due soli click.

Si è ancora realizzato materiale informativo di UniSalento in vari formati (brochure, pen-drive e presentazione in power point) orientato ad un pubblico internazionale, con utili informazioni su luoghi, attività e servizi, sempre coniugando Università e territorio.

Dallo scorso anno si sono realizzate una serie di attività di orientamento e promozione all'estero di tutti i corsi offerti dall'Università del Salento, mediante visite presso Istituti superiori di nazioni estere per illustrare le opportunità formative offerte dall'Università del Salento agli studenti in procinto di diplomarsi, mediante la partecipazione ad eventi e fiere internazionali sul tema, l'invio di materiale promozionale ed informativo attraverso canali istituzionali, come ad esempio gli Istituti Italiani di Cultura.

Nell'ottica di migliorare i servizi offerti agli studenti stranieri, sia quelli in mobilità su accordi Erasmus sia quelli regolarmente iscritti ai nostri corsi di laurea (tradizionali, erogati interamente in lingua straniera ed erogati in lingua italiana o straniera con rilascio finale di titolo doppio, multiplo o congiunto), sono già in atto azioni per fornire assistenza per l'espletamento delle pratiche burocratiche e la ricerca di un primo alloggio.

Dall'Anno Accademico 2016-17, è stato istituito un "International Students Welcome Day" all'inizio del I semestre per dare ufficialmente il benvenuto agli studenti internazionali, in modo che questi abbiano la possibilità di entrare subito in contatto con la nostra Università, la città di Lecce e il territorio, con la cultura italiana e con gli altri studenti, sia italiani che stranieri. Rappresentanti degli uffici dell'Ateneo, responsabili di servizi per gli studenti e le segreterie e docenti di riferimento di programmi Erasmus e di corsi internazionali sono invitati a svolgere brevi presentazioni relative ai principali aspetti pratici al fine di promuovere una rapida ed efficace integrazione degli studenti esteri nella nostra comunità. Questa iniziativa, dedicata in particolare agli studenti "stabili", è allargata anche a coloro che sono nel Salento nell'ambito del progetto Erasmus+.

Dall'Anno Accademico 2016-17, l'Università del Salento partecipa al Progetto "Invest Your Talent in Italy", che ha come obiettivo l'attrazione di "talenti stranieri" provenienti da Paesi ritenuti strategici per le imprese italiane che vogliano avviare progetti di internazionalizzazione (Azerbaijan, Colombia, Egitto, Etiopia, Ghana, Indonesia, Kazakhstan, Messico, Turchia e Vietnam). Il programma vuole sostenere la frequenza in Italia di corsi di laurea magistrale nei settori dell'Ingegneria - Alte Tecnologie, Design - Architettura, Economia - Management, erogati in lingua inglese, anche attraverso il finanziamento di un certo numero borse di studio. Il progetto ha permesso di far conoscere UniSalento nei paesi interessati dal progetto, e uno studente etiope ha vinto una borsa di studio per frequentare il nostro corso in inglese in "Materials Engineering and Nanotechnology".

Docenti ed attività di ricerca internazionale



Le attività di internazionalizzazione dell'Università del Salento non sono limitate alla didattica: grossa attenzione continua ad essere data alle attività di ricerca in collaborazione con partner internazionali per raggiungere, o in alcune aree per mantenere, elevati standard di qualità della ricerca. Queste caratteristiche stanno progressivamente dando all'Università la dimensione e lo spessore accademico necessari a raggiungere una visibilità e un impatto di livello internazionale.

Il livello di internazionalizzazione dei nostri docenti è molto elevato, ogni Dipartimento dell'Ateneo è coinvolto in collaborazioni di carattere scientifico e/o didattico con prestigiosi Atenei ed Enti di Ricerca Internazionali; abbiamo molti accordi in essere che regolano progetti Europei ed internazionali e collaborazioni scientifiche di ampio respiro.

A testimonianza di ciò, per esempio, negli ultimi anni sono stati acquisiti da Unisalento tre "ERC Starting Grants" che, come noto, sono strumenti di finanziamento rivolti a ricercatori che si siano già affermati autonomamente come responsabili di progetti indipendenti e che quindi hanno dimostrato di avere il potenziale per diventare leader indipendenti della ricerca. Inoltre, l'Università del Salento è stata coinvolta come sede partner in un "ERC Advanced Grants"; si tratta di programmi che permettono a leader della ricerca eccezionali e affermati di qualsiasi età e nazionalità di portare avanti progetti innovativi e ad alto rischio in grado di aprire nuove direzioni nei loro rispettivi campi di ricerca e in altri settori.

Oltre alla progettualità svolta in collaborazione con Atenei ed Enti di Ricerca internazionali, consideriamo come indicatori di internazionalizzazione dei docenti anche: la produzione scientifica dei docenti svolta in collaborazione con colleghi esteri, la partecipazione degli stessi a comitati scientifici/editoriali e ad Organismi internazionali, attività di docenza/ricerca in qualità di visiting presso Atenei esteri; didattica erogata a distanza presso Atenei esteri; correlazione di tesi di laurea presso Atenei esteri; co-tutoraggio dottorandi iscritti a Corsi di Dottorato di Ricerca presso Atenei esteri; partecipazione al collegio dei docenti di Corsi di Dottorato di Ricerca internazionali/sovranazionali/transnazionali; tutoraggio assegnisti di ricerca esteri.

Tra gli obiettivi prioritari vi è il monitoraggio della presenza di studiosi, docenti e ricercatori stranieri - Visiting Professors e Visiting Researchers che decidano di trascorre un periodo di ricerca e/o studio presso il nostro Ateneo. La stesura di un regolamento sullo status del Visiting Professor e del Visiting Researcher, messo a punto lo scorso anno all'interno del "[Piano di Ateneo per l'Internazionalizzazione](#)", ha operato in questa direzione.

#### Personale Tecnico-Amministrativo

La mobilità del personale tecnico-amministrativo, che si rechi all'estero per apprendere le best-practices presso Atenei esteri o che segua corsi di formazione/aggiornamento a supporto delle attività che riguardano i corsi di laurea internazionali e la mobilità degli studenti, risulta di rilevante supporto operativo per le attività legate all'Internazionalizzazione di Ateneo.

Si intendono promuovere, quindi, i progetti di mobilità per il personale tecnico-amministrativo volti all'apprendimento di best practises presso Atenei esteri e alla formazione/aggiornamento su attività strettamente collegate all'Internazionalizzazione dell'Ateneo, nonché le visite di personale tecnico-amministrativo di Atenei esteri presso le nostre strutture. Anche in questo caso sono state stilate delle procedure che assicurino priorità alla coerenza degli obiettivi di apprendimento rispetto alle funzioni svolte dal personale e ai benefici del progetto di mobilità per la struttura di appartenenza.